



## Incontro di confronto e condivisione per la filiera del legno in Umbria

Certificazione, innovazione e valorizzazione del legno locale  
attraverso lo strumento dell'Accordo di Foresta

# GLI ACCORDI DI FORESTA, UNO STRUMENTO INNOVATIVO DI *GOVERNANCE* DEL TERRITORIO.

dott. for. Marco Allocco  
SEAcop STP



## Gestione forestale: I PROBLEMI NON MANCANO

### AMBIENTALI

- Ecosistemi forestali non gestiti
- Cambiamento climatico
- Dinamiche territoriali incontrollate

### SOCIALI

- Amministratori locali non interessati al tema forestale
- Spopolamento
- Scarso potere di rappresentanza delle istanze delle aree interne (cittadini e territorio)

### ETICI

- Difficoltà a definire il ruolo dell'uomo nei confronti della natura
- Contrapposizioni urbano- rurale, ambientalisti VS agroforestali, animalisti VS allevatori e cacciatori ecc...

### GESTIONALI

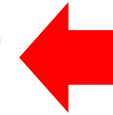
- **Carenza di governance del patrimonio forestale**
- Imprenditoria locale poco formata
- Carenza di personale
- Approccio naif alla gestione (no business plan, o piani di intervento)

### TECNICI

- Proprietà frammentate
- Assenza o carenza di strumenti di piano
- Assenza di certificazioni
- Mancanza di procedure consolidate

### ECONOMICI

- Necessità di disponibilità economica iniziale per avviare la gestione
- Necessità di flussi di cassa costanti per pagare stipendi e spese correnti
- Difficoltà nella pianificazione aziendale





## ALTRE CRITICITÀ DELLA FILIERA

Impossibilità di costruire un dialogo tra industria nazionale di lavorazione del legno e boschi perché...

**Micro imprese forestali:** 2-3 addetti per volumi dai 500 mc/y ai 1500 mc/y lavorati

**Piccole segherie** con volumi dai 500 mc/y ai 1500 mc/y lavorati per lo più provenienti dall'estero

Necessità di cambiare paradigma per superare problemi non ordinari: OCCORRE FARE RETE!



# SOLUZIONI?

## COSTITUZIONE DI UN SOGGETTO CHE ABBAIA CAPACITÀ DI...

### Governance

- Individuazione di un **unico soggetto gestore** che sia in grado di poter gestire il territorio sotto il suo controllo

### Rappresentanza

- Capacità di rappresentare le istanze del territorio gestito
- Credibilità del soggetto individuato
- Capacità di agire efficacemente sul territorio

### Imprenditorialità

- Capacità di individuare i problemi fornendo soluzioni
- Capacità di programmare interventi, investimenti e crescita aziendale con un ritorno economico

### Competenza

- Competenze manageriali: tecnico-forestali ma anche economico finanziario **IL FOREST MANAGER**
- Conoscenza delle dinamiche ecologiche degli ecosistemi gestiti
- Conoscenza dei problemi legati ai cambiamenti climatici
- Conoscenza delle dinamiche socio-economiche e delle problematiche da fronteggiare



## ALCUNE IPOTESI A CONFRONTO

Forma gestionale	Accentramento	Rappresentanza	Governance	Flessibilità e semplicità gestionale
Consorzio	****	****	****	*
Cooperativa	***	**	***	**
Associazione fondiaria	***	***	*/-	***
Concessione	**	*	***	**
Accordo di foresta	***	***	***	****

...ma ogni realtà ha le sue caratteristiche e non esistono ricette replicabili



## Cos'è un Accordo di Foresta?

- Normato dalla Legge n.108/2021 che ha introdotto i commi da 4 quinquies.1 a 4 quinquies.4 all'interno dell'articolato normativo dell'art. 3 del D.L.n.5/2009.
- Strumento negoziale finalizzato a promuovere la collaborazione tra proprietari forestali con il coinvolgimento nell'azione di altri protagonisti delle filiere di settore.
- I contraenti sono liberi di disciplinare i rapporti tra di loro nella maniera che ritengono più efficiente e conveniente.
- È necessario che almeno metà dei contraenti sia titolare di un diritto di appartenenza o di godimento dei beni agro-silvo-pastorali sottoposti all'accordo.
- Rispetto ad altre forme associative, l'Accordo di Foresta non è demandato alla buona volontà dei singoli, ma ha forza di legge tra le parti, che possono ricorrere ad un tribunale per assicurare l'effettiva applicazione.



## Com'è strutturato un Accordo di Foresta?

- Si stabiliscono obiettivi
- Si definiscono le azioni
- Si distribuiscono i ruoli (contratto di mandato)
- Si normano i flussi economici

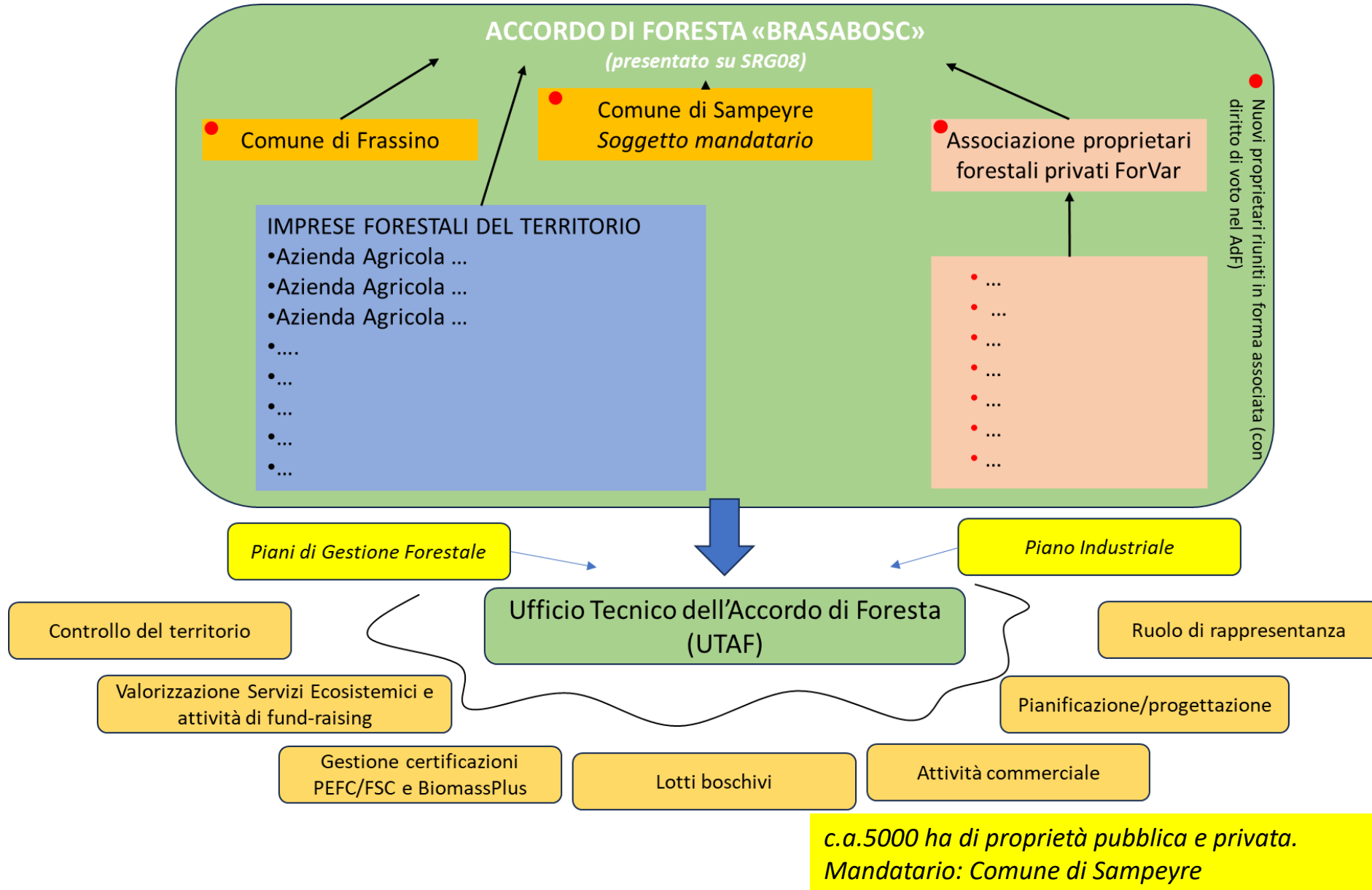


## ACCORDO DI FORESTA: esempi

SAMPEYRE (CN)

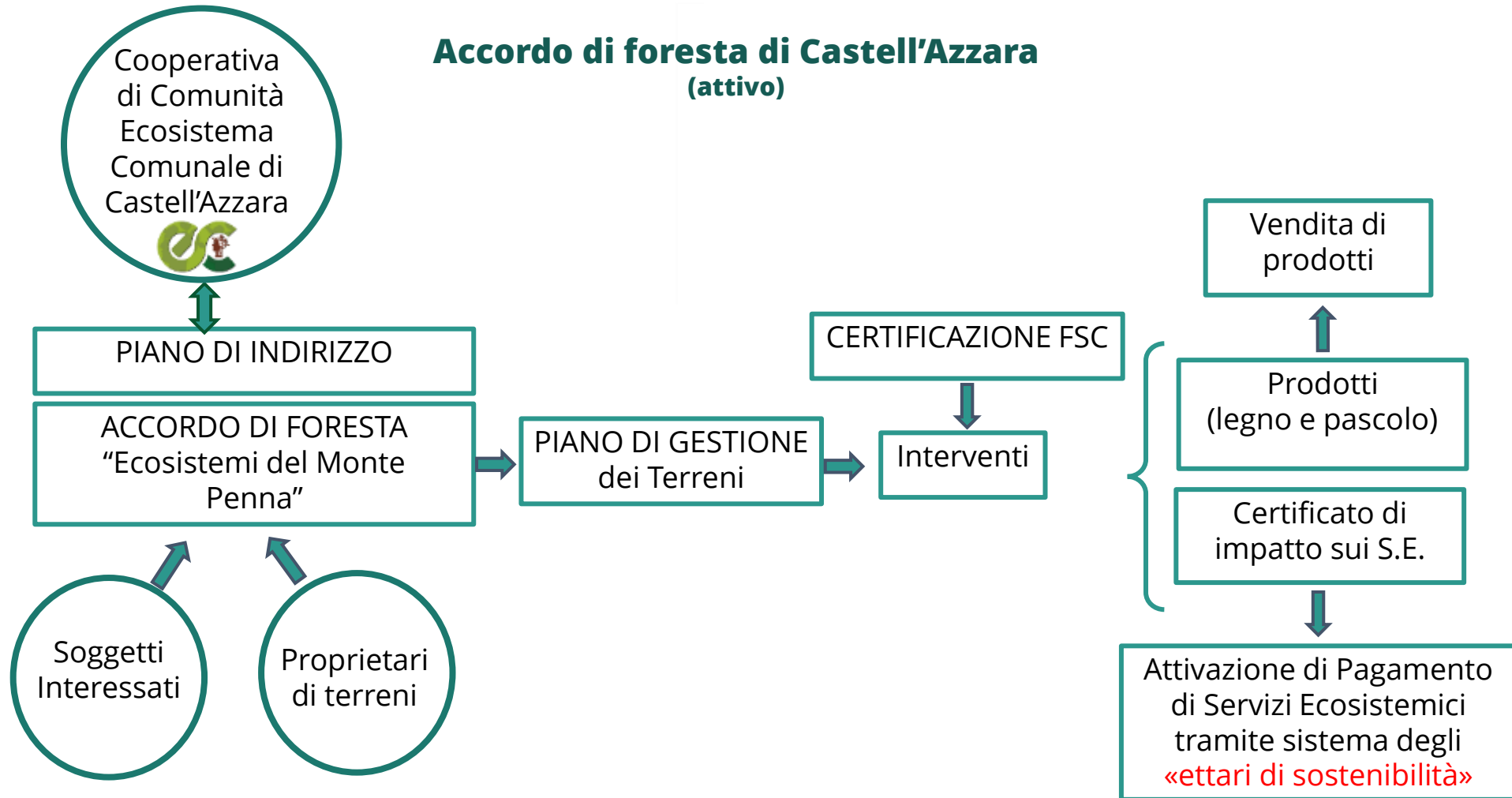
CASTELL'AZZARA (GR)

VALLE STURA (CN)





## Accordo di foresta di Castell'Azzara (attivo)



100 ha di proprietà privata.  
Mandatario: Cooperativa di Comunità

# L'ettaro di sostenibilità: un credito ambientale etico, su basi scientifiche

1 ettaro di sostenibilità equivale a:

- 1 ettaro di superficie "gestita" sostenibilmente
- 770 t CO<sub>2</sub> conservate per ogni ettaro
- 30 t CO<sub>2</sub>/anno assorbite da ogni ettaro
- 100 m di sentiero mantenuto
- **6,25 t CO<sub>2</sub>eq compensate per ogni haS acquisito (SCC = 160€/t di CO<sub>2</sub> emessa)**



## L'ettaro di sostenibilità: un credito ambientale etico, su basi scientifiche



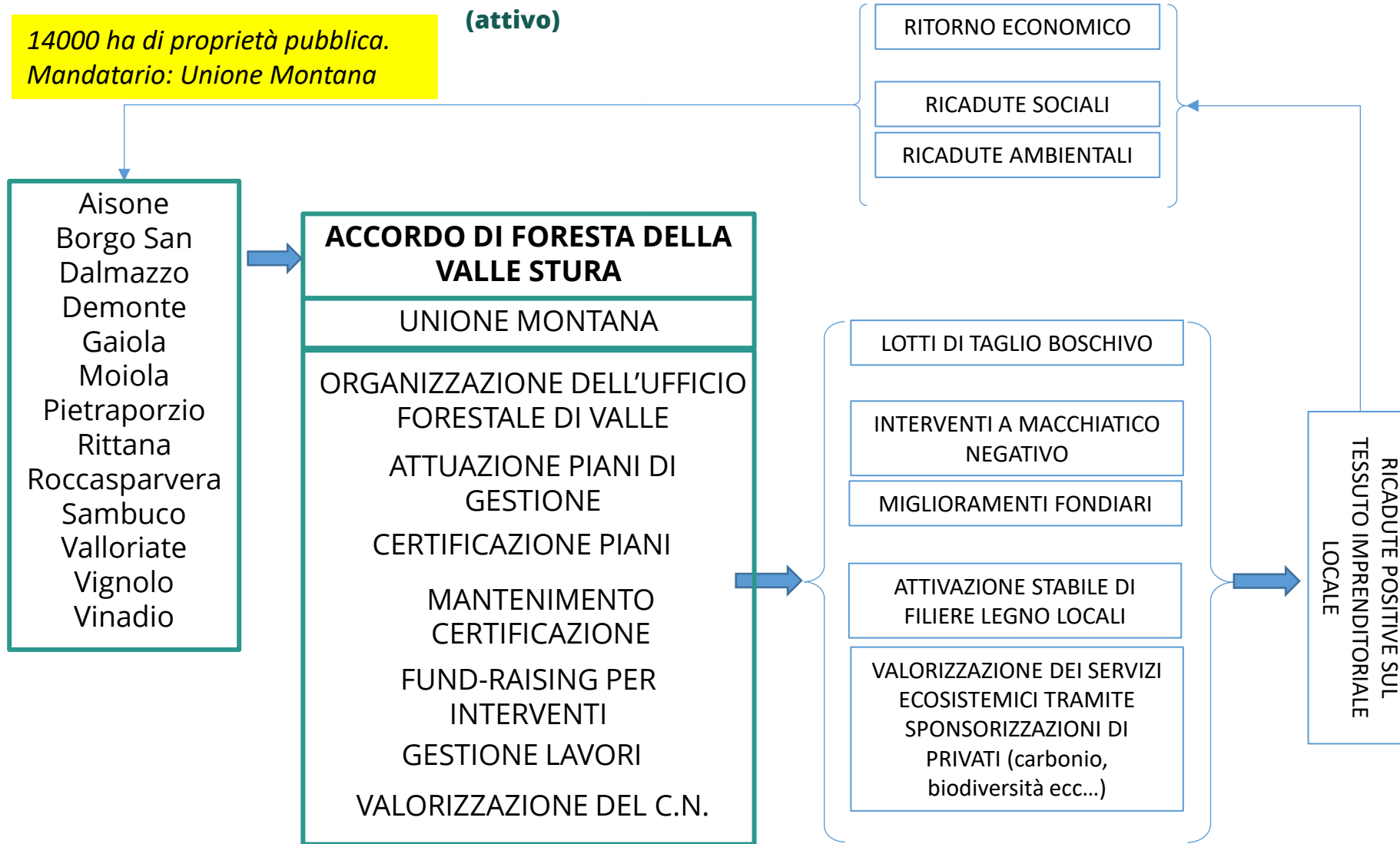
- È uno **strumento di misura dell'impatto determinato dalla gestione attiva** su un territorio e **corrisponde** in quantità potenziale **al numero di ettari fisici gestiti**.
- A ogni haS è **abbinato a un ettaro fisico con un codice blockchain**, chi investe potrà vedere nel tempo il miglioramento dell'haS che ha finanziato
- Tramite **MONITORAGGI** periodici **si verifica l'efficacia della gestione adottata attribuendo un PUNTEGGIO DI SOSTENIBILITÀ**
- È **BASATO SUI SERVIZI ECOSISTEMICI** la cui gestione è garantita dai protocolli di certificazione (FSC): **l'obiettivo è generare benefici per la collettività**.
- **Coerente** con tutti i **protocolli di certificazione Gestione Forestale Sostenibile** (non esclude i crediti di carbonio)
- **DIALOGA CON LCA** e protocolli di valutazione di impatto ambientale è quindi **utile rispetto alle politiche in tema di ESG**



## Accordo di foresta della Valle Stura

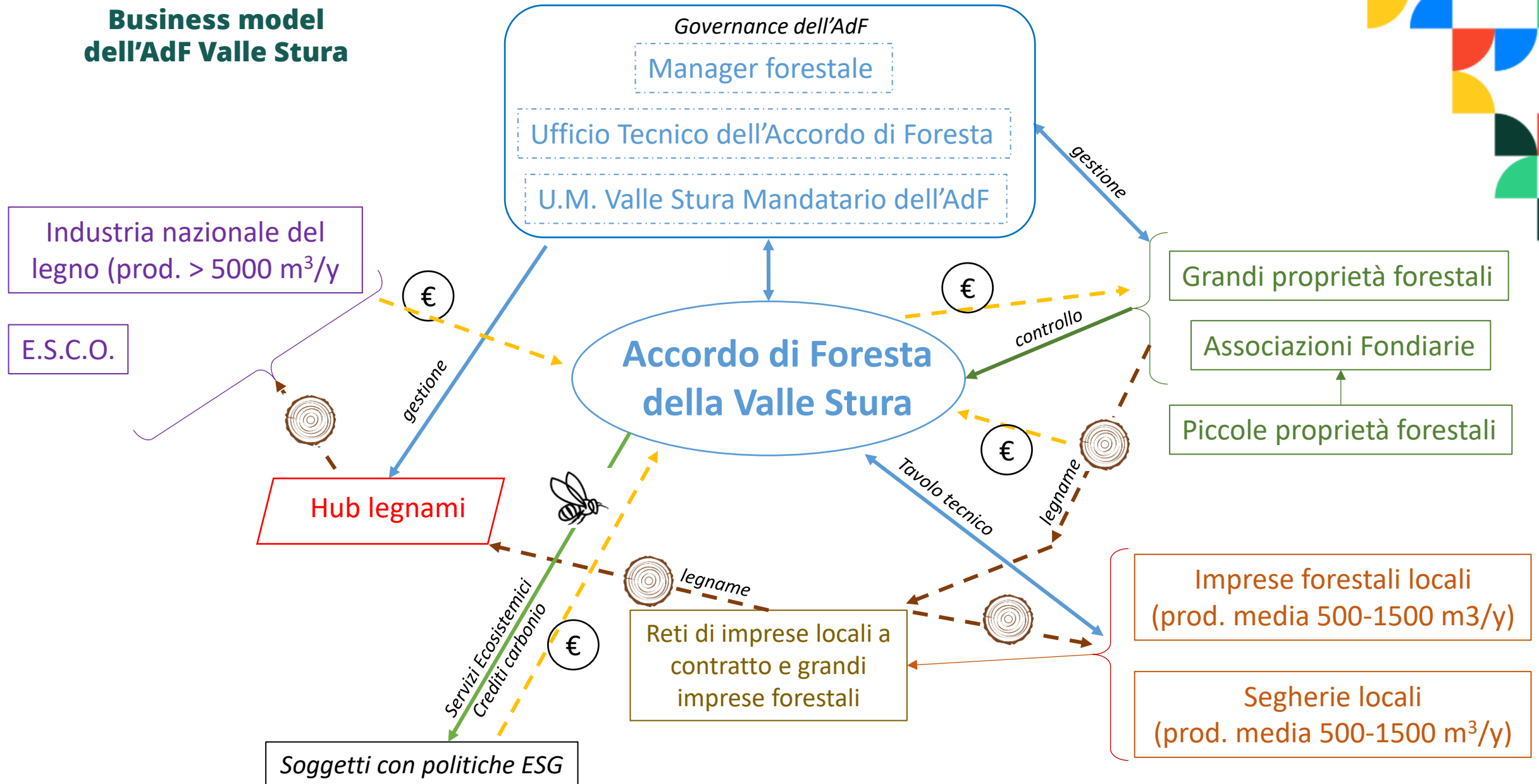
(attivo)

14000 ha di proprietà pubblica.  
Mandatario: Unione Montana





## Business model dell'AdF Valle Stura



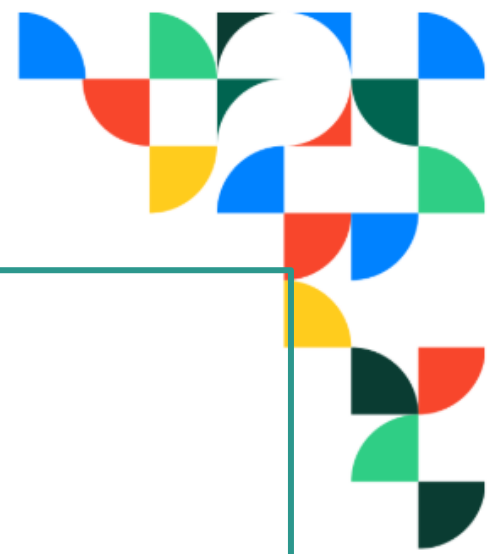


## ACCORDO DI FORESTA DELLA VALLE STURA PRIME ATTIVITÀ VOLTE A:

RESTITUIRE VALORE AL TERRITORIO TRAMITE UNA GIUSTA REMUNERAZIONE DEL  
CAPITALE NATURALE

CONSOLIDARE LA FILIERA LOCALE DEL LEGNO IRROBUSTENDO IL TESSUTO  
IMPRENDITORIALE FORESTALE LOCALE

METTERSI NELLE CONDIZIONI DI DIALOGARE CON L'INDUSTRIA DI SECONDA  
LAVORAZIONE DEL LEGNO



## COSA SI STA FACENDO...

- ATTIVAZIONE DELL'UFFICIO TECNICO FORESTALE DELL'ACCORDO DI FORESTA -UTAF-
- CERTIFICAZIONE DELLA GESTIONE FORESTALE SOSTENIBILE con protocolli FSC e PEFC
- MESSA ALL'ASTA DEI PRIMI LOTTI
- NASCITA DELLA PRIMA RETE DI IMPRESE LOCALI
- PARTECIPAZIONE A BANDI DI FINANZIAMENTO
- CONVEGNO DI RILEVANZA SOVRALocale CON TAVOLI TECNICI DI LAVORO
- REDAZIONE DI BUSINESS PLAN PER DEFINIRE LE PROSPETTIVE DI SVILUPPO
- REDAZIONE DI UN PIANO DEI LOTTI BOSCHIVI... lotti e concessioni...
- AVVIO CONTATTI TRANSFRONTALIERI IN TEMA DI GESTIONE FORESTALE
- COINVOLGIMENTO DELLE SEGHERIE LOCALI (es: Fiera del Marrone)
- AVVIO DELLA VALORIZZAZIONE DEI SERVIZI ECOSISTEMICI (Camera di Commercio, Confagricoltura, privati...)



# PIANO DEI LOTTI: 119 lotti boschivi pronti per la vendita nei prossimi 15 anni

## Piano dei Lotti Boschivi

### Lotto n. 11



#### ↑ Dati tecnico-economici

Tipo forestale: **Abetina mesotrofica mesalpica variante con larice**  
 Particella PGF: **47**  
 Superficie (ha): **1.95**  
 Intervento e prelievo previsto: **Taglio a scelta (30%)**  
 Provvigione (mc/ha): **398**  
 Provvigione (mc tot): **776**  
 Ripresa stimata (mc tot): **233**  
 Assortimento ipotizzato: **Opera**  
 Viabilità: **Presente**  
 Sistema di esbosco ipotizzato: **Verricello**

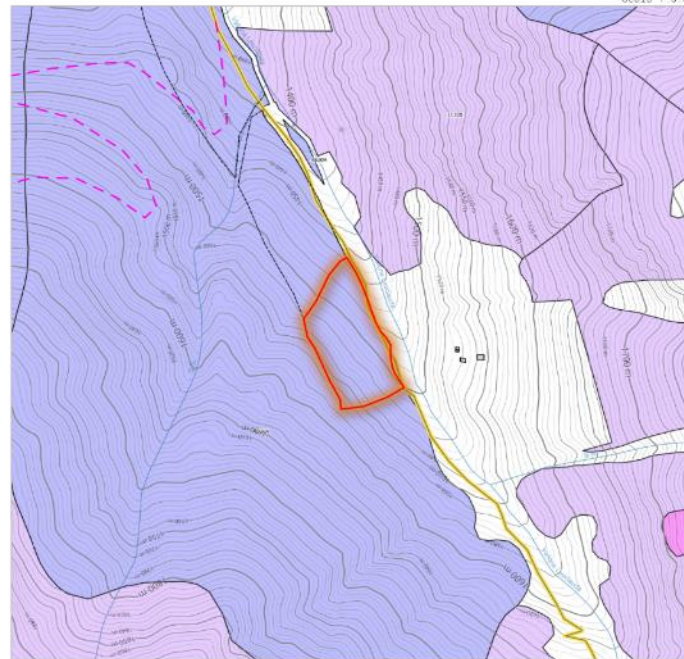
Note:

Proprietà forestali comunali



UNIONE MONTANA VALLE STURA

COMUNE DI VINADIO



Categorie Forestali PGF

- Abetine
- Lariceti e cembrete
- Rimboschimenti

Viabilità da PGF

- Esistente
- - - In progetto

## Piano dei Lotti Boschivi

### Lotto n. 8



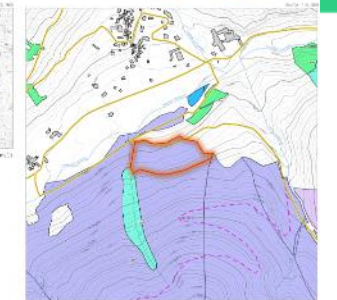
#### ↑ Dati tecnico-economici

Tipo forestale: **Abetina mesotrofica mesalpica**  
 Particella PGF: **46**  
 Superficie (ha): **2.6**  
 Intervento e prelievo previsto: **Taglio a scelta (30%)**  
 Provvigione (mc/ha): **425**  
 Provvigione (mc tot): **1121**  
 Ripresa stimata (mc tot): **339**  
 Assortimento ipotizzato: **Opera**  
 Viabilità: **Presente**  
 Sistema di esbosco ipotizzato: **Verricello**  
 Note: **Realizzare percorsi, esbosco tratto in sviluppo**



UNIONE MONTANA VALLE STURA

COMUNE DI VINADIO



Categorie Forestali PGF

- Abetine
- Lariceti e cembrete
- Rimboschimenti

Viabilità da PGF

- Esistente
- - - In progetto

## Piano dei Lotti Boschivi

### Lotto n. 9



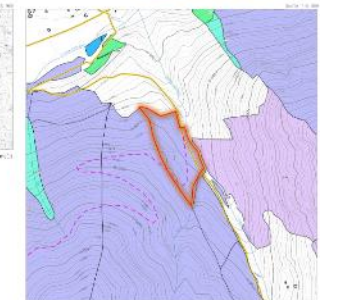
#### ↑ Dati tecnico-economici

Tipo forestale: **Abetina mesotrofica mesalpica variante con larice**  
 Particella PGF: **49**  
 Superficie (ha): **3.14**  
 Intervento e prelievo previsto: **Taglio a scelta (30%)**  
 Provvigione (mc/ha): **392**  
 Provvigione (mc tot): **1269**  
 Ripresa stimata (mc tot): **377**  
 Assortimento ipotizzato: **Opera**  
 Viabilità: **Presente**  
 Sistema di esbosco ipotizzato: **Verricello**  
 Note: **Realizzare di espansione sulle aree di intervento con stabilire un progetto**



UNIONE MONTANA VALLE STURA

COMUNE DI VINADIO



Categorie Forestali PGF

- Abetine
- Lariceti e cembrete
- Rimboschimenti

Viabilità da PGF

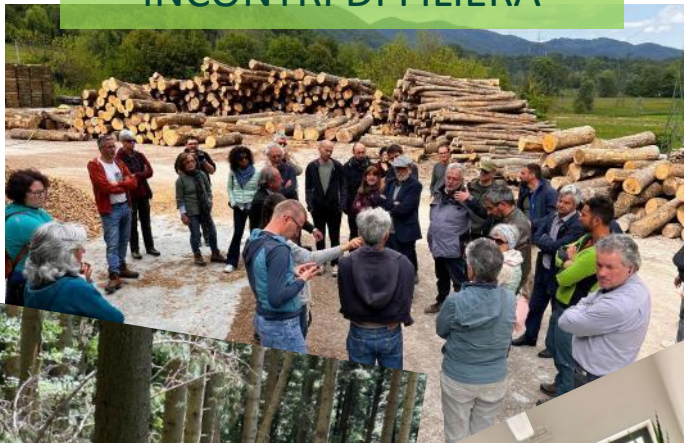
- Esistente
- - - In progetto



# DAL MAGGIO 2023...

PGF DI VALLE APPROVATI

INCONTRI DI FILIERA



CERTIFICAZIONE FSC E PEFC



CONVEGNO DI RILEVANZA NAZIONALE



LOTTI BOSCHIVI

ATTIVITÀ DI NETWORKING



INCONTRI CON ARCHITETTI, INGEGNERI E GEOMETRI





## I PROSSIMI PASSI...

- ATTUAZIONE DI QUANTO PREVISTO NEL BUSINESS PLAN
  - ORGANIZZAZIONE DEI LOTTI BOSCHIVI IN CONCESSIONI PLURIENNALI ABBINATE A INTERVENTI A MACCHIATICO NEGATIVO E SERVIZI
  - LOTTI ASSORTIMENTALI ABBINATI A LOTTI BOSCHIVI: pre-vendita di una percentuale del legname in piedi a segherie con deduzione dei costi di taglio, allestimento, esbosco e trasporto entro 50 km dal valore complessivo del lotto in piedi.
  - PARTECIPAZIONE AL SALONE DEL MOBILE DI MILANO
  - ATTIVAZIONE DI HUB LEGNAMI DI VALLE CON GESTIONE IN CAPO AL MANDATARIO DELL'A.D.F.
- SOTTOSCRIZIONE CONTRATTI DI VALORIZZAZIONE DEI SERVIZI ECOSISTEMICI



**GRAZIE PER L'ATTENZIONE**

[allocco@seacoop.com](mailto:allocco@seacoop.com)